공무국외출장 결과 보고

출 장 지	벨기에(브뤼셀)
출 장 자	전통3급 정재웅, 토목 4급 조윤석, 기계 4급 홍순태
출장기간	2026. 10. 13.(화) ~ 10. 18.(일)(3박 6일)
출장목적	□ (벤치마킹) 글로벌 주요기관의 내부감사, 리스크 관리의 사례 습득을 통한 최신 동향 파악 □ (AI·디지털) AI 도입, 사이버 보안 등 급변하는 디지털 환경 전환에 대응하기 위한 감사 패러다임 변화 대응전략 모색 □ (거버넌스) 감사전문가 교류를 통해 협력 채널 기반 마련
활동내용	□ 2026 유럽감사인대회(ECIIA Conference) 참석 ○ 유럽내부감사인협회 주관 감사 전문분야 강의 수강, 최신 내부감사기법 습득 및 사례 교류를 통한 노하우 취득 * (주요내용) AI기반 감사 프로세스 혁신, 공공기관 지배구조 및 투명성 제고 등 【Program Day 1 - 09:00 ~12:30】 <기조연설①> Anthony Pugliese - State of the Profession ▸ IIA Global 및 ECIIA 리더십의 기조연설을 통해 복합위기(Polycrisis) 시대 내부감사인이 직면한 주요 과제와 전략적 방향 <기조연설②> Marc Eulerich - 4 Years of "AI Hype" in Auditing ▸ 감사 현장에서의 생성형 AI 및 머신러닝 기술의 실질적 활용사례, 데이터 분석기법 고도화 현황 및 도입 리스크 【Program Day 1 - 13:30 ~15:00】 <주요강의①> Isabel Derison - Keeping the human in the loop. From Internal Auditor to Strategic Advisor ▸디지털 전환 환경에서도 인간 중심의 판단력을 유지하며, 전통적인 감사 업무를 넘어 전략적 조언자로 발전하기 위한 방안과 핵심 역량을 제시 <주요강의②> Daina Konter & Joyce van der Kaaij - Matchmaking to Multiply Impact ▸주요 이해관계자들과의 전략적 파트너십 및 매치메이킹을 통해 감사 활동의 영향력을 극대화하고, 시너지 효과를 창출하는 감사 실무전략 공유

활동내용	【Program Day 1 - 15:30 ~17:00】 <주요강의③> Chris Verdonck - Cybersecurity Board Reporting ▸ 최고경영진을 대상으로 사이버 보안 리스크 및 대응 성과를 명확하고 효과적으로 보고하기 위한 핵심 지표와 보고 커뮤니케이션 전략 공유 <주요강의④> Lieze Moeyersons & Lien De Paepe - Strategic by Design: Embedding ERM into Internal Audit's DNA ▸ 전사적 리스크 관리 프레임워크를 내부감사의 핵심 DNA로 내재화함으로써, 단순 통제를 넘어 조직의 전략적 가치를 극대화하는 감사 방안 제시 【Program Day 2 - 09:00 ~10:30】 <주요강의⑤> Jan Anisimowicz - Leveraging technology for remote and analytical audit activities ▸디지털 기술을 적극 활용하여 원격 감사의 효율성을 극대화하고, 데이터 중심의 정교한 데이터 분석 감사 기법을 실무 적용하는 방법 <주요강의⑥> Andreas Anastasiou - Piraeus Bank - Business Continuity in an Era of Continuous Disruption: The Internal Audit Perspective ▸피레우스 은행 사례를 통해 연속적 경영 위기 및 불확실성 시대 속에서 비즈니스 연속성을 유지하고 개선하기 위한 내부감사 관점의 대응책 공유 【Program Day 2 - 11:00 ~12:30】 <주요강의⑦> Farah Zaman - Bridging the resilience gap: achieving effective BCM for the future. ▸미래 지향적 비즈니스 연속성 관리(BCM) 체계를 구축함으로써 위기 상황 대응력과 조직 복원력 간의 격차를 해소하는 실무 방안을 제시 <주요강의⑧> Niels Wildschut - Data, risk and trust in the age of AI ▸인공지능 시대에 데이터 활용도를 높이는 동시에, 관련 리스크를 관리하고 조직적 신뢰를 확보하기 위한 종합적인 리스크 통제 프레임워크를 공유 <주요강의⑨> Huck Chuah, Vishal Arora & Maarten Stoffelen - KPMG panel discussion - CAE perspective on digital transformation ▸시대를 맞아 최고감사인(CAE)들이 경험한 실행 과제와 성공적인 감사 전략 대응책에 대해 토론 【Program Day 2 - 13:30 ~14:00】 <주요강의⑩> Graeme Fleming - The Auditor of the Future (partner) ▸기술 발전과 경영 환경 변화에 대응하여, 미래의 내부감사인이 갖춰야 할 핵심 역할, 비판적 사고, 그리고 필수 직무 역량 방향성을 제안

활동내용	【Program Day 2 - 14:00 ~14:45】 <주요강의⑪> Geert Baudewijns - Negotiating with cybercriminals: how do these negotiations and payments work in real life ▸실제 사례를 바탕으로 사이버 범죄자와의 협상 메커니즘과 랜섬웨어 대가 지급 과정의 실상을 분석하고, 조직이 알아야 할 사이버 대응 실무 공유 【Program Day 2 - 15:15 ~17:00】 <주요강의⑫> Marc Vael - Investigating the Digital Trust gap: How to uncover yourself the real security maturity of your Third Parties in practice ▸제3자(협력사)의 실제 보안 성숙도를 자체적으로 검증하고, 계약 이행 과정에서 발생하는 디지털 신뢰 격차를 발굴·해소하는 실무 테크닉을 공유 <주요강의⑬> Dado Van Peteghem - The Brain, the Body & the Soul in the age of AI ▸AI 기술의 급격한 발전 속에서 인간 고유의 비판적 사고, 윤리, 직관(뇌·몸·영혼)을 감사 활동 및 리스크 판단에 조화롭게 결합하는 방안을 논의 □ 물순환 인프라 전시관 등 브뤼셀 내 물관련 시설 견학 □ 국내외 내부감사 전문가 교류 ○ 강의를 통해 최신 감사기법·내부통제 사례를 습득하고, 국내·외 감사전문가들과 네트워킹을 통한 성과환류 및 파트너십 구축